



Audiencia de Cuentas de Canarias



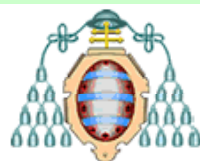
E-administración en la función de control: la fiscalización electrónica y la evaluación de políticas públicas

VII SEMINARIO DE LA AUDIENCIA DE CUENTAS DE CANARIAS

La evaluación de las políticas públicas: visión del control interno

ROBERTO FERNÁNDEZ LLERA

rflera@uniovi.es



Universidad de Oviedo
La Universidad de Asturias

Maspalomas, Gran Canaria, 16 y 17 de julio de 2009



Audiencia de Cuentas de Canarias



CONTENIDOS

1. Burocracia, gestión gerencial... y más allá
2. Control interno, auditoría operativa y evaluación
 - La evaluación en la LGP de 2003
 - La agencia de evaluación
3. Objetivos e indicadores
4. La organización “interna” del control interno



Audiencia de Cuentas de Canarias



1. Burocracia, gestión gerencial... y más allá

- *Veinte retos de control interno y, como mínimo, un clamor desesperado*
- *31.2 CE: la programación y ejecución del gasto público responderán a los criterios de eficiencia y economía (y eficacia en el 103.1)*
- Una panorama poco alentador: “enfermedad” de Baumol; malvada burocracia (Niskanen); fallos del Sector Público (Wolf)
- La doctrina de la nueva gestión pública: reinventando el gobierno
- Y ahora... ¿nueva burocracia?



Audiencia de Cuentas de Canarias



2. Control interno, auditoría operativa y evaluación

- Conceptos difusos, dinámicos y cambiantes
- Complementariedad y coordinación
 - Control interno-interno (autocontrol): centros gestores
 - Control interno-externo: intervenciones
 - Control externo: TCU, OCEX de CCAA
 - AEVAL y su ámbito cuasiuniversal
 - Oficinas antifraude
 - Y más...
- “Metaeficiencia” y “paradoja del control”



Audiencia de Cuentas de Canarias



- **¿Un agente más para la causa?**
 - Oficina Presupuestaria de las Cortes Generales
 - Desde 1990... y nada de nada
 - ¿Técnico o político?
 - *Necesitamos datos adecuados, no talar árboles*



Audiencia de Cuentas de Canarias



3. Objetivos e indicadores

- Consenso sobre una misión general
- Delimitación de funciones, objetivos, recursos y actividades
- Indicadores: Producto (output) vs. Impacto (outcome)
 - De las musas al teatro
 - Validez (no ficción)
 - Relevancia
 - Comparabilidad
 - Pocos pero buenos, mejor que muchos y deficientes
 - La necesaria complicidad con los gestores



Audiencia de Cuentas de Canarias



4. La organización “interna” del control interno

a) Política de personal

- Formación, formación, formación
- Los economistas “al poder”
- Especialistas muy especializados
- La imprescindible motivación

b) Colaboración con las empresas privadas

- Cuantitativa: insuficiencia de medios propios
- Cualitativa: áreas de interés

c) “Zonas calientes”

d) Transparencia para todo



Audiencia de Cuentas de Canarias



Si queremos que todo siga como está, es necesario que todo cambie (Lampedusa)

Cuando creíamos que teníamos todas las respuestas, de pronto, cambiaron todas las preguntas (Benedetti)



Audiencia de Cuentas de Canarias



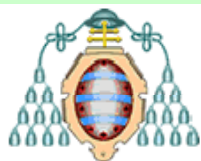
E-administración en la función de control: la fiscalización electrónica y la evaluación de políticas publicas

VII SEMINARIO DE LA AUDIENCIA DE CUENTAS DE CANARIAS

MUCHAS GRACIAS

ROBERTO FERNÁNDEZ LLERA

rflera@uniovi.es



Universidad de Oviedo
La Universidad de Asturias

Maspalomas, Gran Canaria, 16 y 17 de julio de 2009